



SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD SUPERINTENDENCIA DELEGADA PARA LA PROTECCION AL USUARIO				CODIGO	
				VERSION	
PROCESO: RENDICION DE CUENTAS					
NOMBRE DE LA EAPB					
SUBRED SUR OCCIDENTE E.S.E					
REGIMEN	DISTRITO	DEPARTAMENTO	FECHA DE REALIZACIÓN		
			DIA	MES	AÑO
PRESTADOR	BOGOTA	CUNDINAMARCA	10	3	2017

RENDICIÓN DE CUENTAS

9:00 a.m. – 10:0 a.m. Registro de asistentes

La invitación se le extendió a la comunidad con horario de inscripción a las 9:00 a.m. para surtir el procedimiento de registro de los participantes y adicionalmente se les informó que la primera parte de la Rendición de Cuentas estaría a cargo del Secretario Distrital de Salud, Dr. Luis Gonzalo Morales Sánchez, quien mediante un enlace por internet presentaría por espacio de una hora la rendición de cuentas del Sector. Comenzaron a llegar hacia las 9:30 a la Unidad El Tintal, en el tercer piso, donde se encuentra el auditorio.

La organización y logística estuvo a cargo del subproceso de comunicaciones, que se encargó de adecuar e instalar los equipos para el evento y garantizar que se desarrollara sin contratiempo. A la entrada del auditorio se ubicaron 3 mesas para facilitar el proceso de inscripción que estuvo a cargo del equipo de Participación Social y Servicio al Ciudadano.

El orden día se le dio lectura a las 9:45 a.m. porque a las 10:00 se iniciaba la transmisión. El siguiente es el orden del día:

1. Himnos
2. Explicación de la dinámica del evento
3. Rendición de cuentas del Secretario Distrital de Salud
4. Video Institucional
5. Rendición de Cuentas a cargo de la gerente de la Subred doctora Alexandra Rodríguez Gómez.
6. Ronda de preguntas
7. Cierre

10:00 a.m. Apertura Rendición de Cuentas

Con la asistencia de 148 personas de la comunidad y colaboradores de la institución, comienza la transmisión desde la Secretaría Distrital de Salud, las notas del Himno Nacional de la República de Colombia y luego del Himno de Bogotá. Seguido inicia la intervención del Dr. Luis Gonzalo Morales Sánchez hablando de los logros obtenidos por la Secretaria

Distrital de Salud con la implementación del nuevo modelo de atención integral en salud en toda la red pública de hospitales distritales. La trasmisión dura exactamente una hora.

11:00 a.m. Rendición de Cuentas 2016 a cargo de la gerente de la Subred Sur Occidente, doctora Alexandra Rodríguez Gómez.

Hace una breve introducción en la que agradece la asistencia a la comunidad de las cuatro localidades presentes en el auditorio y seguido inicia su presentación apoyada en un video que sintetiza los siguientes contenidos temáticos: Acuerdo 641, estructura de la Red Sur Occidente.

A continuación, aborda los temas específicos relacionados con la gestión de la Subred Sur Occidente, detallando gestión Administrativa, financiera , de servicios de salud, Gestión Comunitaria, Nivel de Satisfacción, en cada uno de ellos detallo logros y aspectos a mejorar.

1. INFORMACIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTAL

- **RECURSOS FINANCIEROS:** Frente a los Recursos Financieros la Subred señalando los i de los diferentes pagadores, teniendo en cuenta para ello el presupuesto lo recaudado y el porcentaje de cumplimiento.

INGRESOS - RECAUDO (en Cifras en Miles de pesos)

INGRESOS	PRESUPUESTO VIGENTE	RECAUDADO	% CUMPLIMIENTO
Disponibilidad Inicial	60,226	60,226	100%
FFDS	108,853	58,064	53%
Subsidiado	137,636	78,211	57%
Otros	26,246	16,858	64%
CXC	57,134	8,565	15%
Convenios	69,116	61,639	89%
TOTAL	459,213	283,563	62%

Fuente: Área Financiera - Subred Integrada de Servicios de Salud Sur Occidente E.S.E Abril a Diciembre de 2016 - Cifras en Miles de pesos

Se señala también el presupuesto de gastos para la subred señalando que al cierre de la vigencia fue de \$459.212 millones, incluida la Disponibilidad Final por valor de \$129.645 millones, comprometiendo el 76% con énfasis en el área misional.

Gasto (en millones de pesos)

GASTOS	PRESUPUESTO VIGENTE	COMPROMETIDO	% EJECUCIÓN
Funcionamiento	65,153	61,140	94%
Operación	241,221	233,948	97%
Inversión	23,194	12,551	54%
Disponibilidad Final	129,645	0	0%
TOTAL	459,213	307,639	67%

Fuente: Área Financiera - Subred Integrada de Servicios de Salud Sur Occidente E.S.E corte diciembre de 2016 - Cifras en Miles de pesos

2. CUMPLIMIENTO DE METAS

2.1 PLAN DE ACCIÓN

En este componente se señala a continuación el cumplimiento de las metas en dos momentos, uno para el periodo enero a julio de 2016 respecto a los logros alcanzados en los planes operativos por la diferentes Unidades Prestadoras de Servicios de Salud y el segundo momento para el periodo agosto a diciembre respecto al cumplimiento de las actividades y compromisos de la Hoja de Ruta establecida por la Secretaria Distrital de Salud con respecto a la Subred Sur Occidente.

En general se muestra un cumplimiento, mayor al 85% de cumplimiento de los Planes Operativos y en cuanto al cumplimiento de la Hoja de Ruta con corte a diciembre de 2016 corresponde al 89% a nivel general.

% CUMPLIMIENTO DE LAS ACCIONES	CORTE A 30 DICIEMBRE (61 ACTIVIDADES)
COMPLETA	41%
EN DESARROLLO	54%
NO INICIADO	5%
ATRASADO	0%
TOTAL	100%

Fuente: Oficina de Planeación

3. PROGRAMAS Y PROYECTOS

Se muestra en la rendición de cuentas los proyectos que con corte a 31 de diciembre de 2016 se encuentran en ejecución.

PROYECTO DE INVERSION	VIGENCIA	VALOR DEL PROYECTO (Vigencia 2016)	VALOR EJECUTADO EN EL RUBRO	FUENTE DE FINANCIACION
Reforzamiento y ampliación del Hospital Occidente de Kennedy III Nivel de Atención	2016	\$36.416.727.406	\$3.133.853.491	Fondo Financiero Distrital de Salud
			\$99.594.372	Recursos propios

Fuente: Información Subproceso de Proyectos - Oficina Asesora de Planeación – Subred Integrada de servicios de Salud Sur Occidente E.S.E. corte a diciembre de 2016

Las Direcciones de Análisis de Entidades Públicas Distritales del Sector Salud y de Infraestructura y Tecnología de la Secretaría Distrital de Salud, emitieron concepto técnico favorable al proyecto en mención, considerándolo viable para ejecución en la vigencia 2016, hasta por la suma de \$4.736.727.406, la cual fue incorporada en el presupuesto de la Subred Sur Occidente.

El valor ejecutado corresponde a los contratos suscritos por la Subred Sur Occidente, en el marco del convenio 788 de 2016 cuyo objeto es: *“Aunar esfuerzos para realizar las acciones necesarias que permitan descongestionar y expandir el Servicio de urgencias del Hospital*

Occidente de Kennedy, Puesta en funcionamiento del servicio de Consulta Externa Especializada y demás actividades contingenciales en el desarrollo del proyecto “Reforzamiento y Ampliación del Hospital Occidente de Kennedy III Nivel de Atención” y en el marco de la Emergencia Distrital Sanitaria en Bogotá”

Relación de proyectos de infraestructura Subred Sur Occidente nuevos formulados.

PROYECTO DE INVERSION	VIGENCIA	VALOR DEL PROYECTO (Vigencia 2016)	VALOR EJECUTADO EN EL RUBRO	FUENTE DE FINANCIACION
Construcción y Dotación Centro de Atención Prioritaria en Salud San Bernardino	2016	\$8.000.000.000	No hubo ejecución	Fondo Financiero Distrital de Salud
Construcción y Dotación Centro de Atención Prioritaria en Salud Mexicana	2016	\$8.000.000.000	No hubo ejecución	Fondo Financiero Distrital de Salud
Adecuación y dotación Centro de Atención Prioritaria en Salud Trinidad Galán	2016	\$4,220,000,000	No hubo ejecución	Fondo Financiero Distrital de Salud
Adecuación y Dotación del Centro de Atención Prioritaria en Salud Zona Franca	2016	\$272,250,000	No hubo ejecución	Fondo Financiero Distrital de Salud

Fuente: Información Subproceso de Proyectos - Oficina Asesora de Planeación – Subred Integrada de servicios de Salud Sur Occidente E.S.E. corte a diciembre de 2016

Los Proyectos relacionados en el cuadro anterior, por haber sido aprobados inicialmente en Plan Bienal de Inversiones en Salud, fueron formulados y radicados por la Subred Sur Occidente en SDS. El concepto de dichos proyectos no fue emitido hasta tanto no se contara con las rutas integrales en salud. Dichos proyectos serán actualizados para la vigencia 2017.

DOTACIÓN

Relación de proyectos de dotación Subred Sur Occidente

PROYECTO DE INVERSION	VIGENCIA	VALOR DEL PROYECTO (Vigencia 2016)	VALOR EJECUTADO EN EL RUBRO	FUENTE DE FINANCIACION
Dotación para el Hospital Occidente de Kennedy III Nivel E.S.E. Sede Tintal	2016	\$2.807.808.273	No hubo ejecución	Fondo Financiero Distrital de Salud

Fuente: Información Subproceso de Proyectos - Oficina Asesora de Planeación – Subred Integrada de servicios de Salud Sur Occidente E.S.E. corte a diciembre de 2016

La Secretaría Distrital de Salud emite concepto técnico favorable al proyecto para la vigencia 2016 y queda inscrito en el banco de programas y proyectos de esta entidad con código 20160303 del 26/12/2016. Teniendo en cuenta la fecha de inscripción del proyecto, no fue posible avanzar en procesos de contratación, razón por la cual no hubo ejecución.

El proyecto se ejecutará en la vigencia 2017 en el marco del convenio 1736 de 2011 suscrito entre el Hospital del Sur y el Fondo Financiero Distrital de Salud- Secretaría Distrital de

Salud, cedido al Hospital Occidente de Kennedy III Nivel de atención E.S.E., cuyo objeto es: *“Aunar esfuerzos para la realización de actividades de obra y dotación conjuntas entre la SDS - FFDS y el Hospital del Sur I nivel de atención ESE, del proyecto denominado “Construcción Hospital Patio Bonito - Tintal”, Con el fin de fortalecer la oferta pública de servicios de salud en el distrito Capital”*. La Subred Sur Occidente se encuentra actualizando el proyecto para la vigencia 2017.

PLATAFORMA TECNOLÓGICA

Relación de Proyectos de Plataforma Tecnológica Subred Sur Occidente

PROYECTO DE INVERSIÓN	VIGENCIA	VALOR DEL PROYECTO	VALOR EJECUTADO	FUENTE DE FINANCIACIÓN
Implementación de la última fase del Sistema de Información Hospitalario HIS en la Subred Sur Occidente	2016	\$3.266.284.477	No hubo ejecución en la vigencia 2016	Fondo Financiero Distrital de Salud
Adquisición de hardware para la unidad de servicios de salud occidente de Kennedy sede Tintal.	2016	\$524.713.899 (Valor total) \$100.848.438 (Valor vigencia 2016)	No hubo ejecución en la vigencia 2016	Fondo Financiero Distrital de Salud

Fuente: Información Subproceso de Proyectos - Oficina Asesora de Planeación – Subred Integrada de servicios de Salud Sur Occidente E.S.E. corte a diciembre de 2016

El proyecto HIS se ejecutará en la vigencia 2017 en el marco del convenio 1862 de 2016 suscrito entre la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur Occidente y el Fondo Financiero Distrital de Salud- Secretaría Distrital de Salud, cuyo objeto es: *“Aunar esfuerzos para la consolidación del Sistema de Información Hospitalaria (HIS) de la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur Occidente”*. La Subred Sur Occidente se encuentra actualizando el proyecto para la vigencia 2017, de acuerdo a directriz de la SDS.

El proyecto de adquisición de hardware para la USS Tintal, se ejecutará en la vigencia 2017 en el marco del convenio 1742 de 2015 suscrito entre el Hospital Occidente de Kennedy y el Fondo Financiero Distrital de Salud- Secretaría Distrital de Salud, cuyo objeto es: *“Aunar esfuerzos para dotar de recursos de infraestructura e TICS para apoyar la puesta en funcionamiento del sistema de información hospitalaria (HIS) para el hospital occidente de Kennedy sede el Tintal con el fin de apoyar y aportar para el mejoramiento de su gestión y a la construcción de información completa oportuna y de buena calidad para la SDS, lo cual contribuirá al mejoramiento de la calidad del servicio de salud que presta el distrito capital.”*

PARTICIPACIÓN SOCIAL Y SERVICIO AL CIUDADANO

Relación de Proyectos de Participación Social y Servicio al Ciudadano 2012 – 2016.

PROYECTO DE INVERSIÓN	VIGENCIA	VALOR DEL PROYECTO	VALOR EJECUTADO	FUENTE DE FINANCIACIÓN
Fortalecer el ejercicio de ciudadanía activa en salud con el fin de avanzar en la garantía del derecho a la salud	2016	\$295.874.471	No hubo ejecución en la vigencia 2016	Recursos propios

Fuente: Información Subproceso de Proyectos - Oficina Asesora de Planeación – Subred Integrada de servicios de Salud Sur Occidente E.S.E. corte a diciembre de 2016

No hubo ejecución del proyecto dado que la Secretaría Distrital de Salud solicito en el mes de diciembre de 2016, actualización del proyecto para la vigencia 2017.

a. Proyectos contratados con el Fondo de Desarrollo Local (FDL)

En el siguiente cuadro, se evidencia los proyectos de vigencias anteriores a 2016, suscritos con los FDL de Kennedy, Fontibón y Bosa que finalizaron ejecución en Diciembre de 2016 y el estado financiero de los mismos se encuentra con corte al 31 de Diciembre de 2016.

PROYECTOS UEL FINALIZADOS PENDIENTES POR LIQUIDACIÓN Y PAGOS			
CONVENIO	COMPONENTE	FECHA INICIO	% EJE
FONDO DE DESARROLLO LOCAL DE KENNEDY			
No. 126 -2013 Adición 2014	Promoción de la salud y bienestar físico y mental de la población de la localidad de Kennedy” componente P Y P.	02/03/2014	100%
No.121 -2015	Promoción de la salud y bienestar físico y mental de la población de la localidad de Kennedy” componente P Y P.	01/10/2015	100%
No.122 -2015	Promoción de la salud y bienestar físico y mental de la población de la localidad de Kennedy” componente Banco de ayudas Técnicas.	01/10/2015	100%
FONDO DE DESARROLLO LOCAL DE BOSA			
N° 067 - 2013	Derivado Banco de ayudas Técnicas	19/11/2014	100%
N° 067 - 2013	Intervención de focos y plagas	03/03/2014	75%
N° 115 - 2013	Prevención del Consumo de sustancias psicoactivas	15/01/2014	100%
N° 152 - 2014	Derivado N° 1 Banco de Ayudas Técnicas - inicial	02/03/2015	100%
	Derivado N° 1 Banco de Ayudas Técnicas - adición	16/11/2015	100%
	Derivado N° 2 salud sexual y reproductiva	12/06/2015	99%
	Derivado N° 3 Prevención del Consumo de Sustancias Psicoactivas.	09/07/2015	100%
No. 179-2015	Derechos sexuales y reproductivos y prevención del embarazo no planificado en mujeres en edad fértil de la Localidad De Bosa.	28/01/2016	100%
FONDO DE DESARROLLO LOCAL DE FONTIBÓN			
No. 178-2014	Banco de ayudas técnicas	16/03/2015	98%
No. 126-2015	Control de plagas	25/09/2015	100%
No. 127-2015	Banco de Ayudas Técnicas	25/09/2015	100%

Adicionalmente, la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur Occidente, ejecutó convenios suscritos con los FDL de Rafael Uribe Uribe y Ciudad Bolívar. El cuadro a continuación muestra el porcentaje de ejecución con corte a diciembre 31 de 2016.

FONDO DE DESARROLLO LOCAL DE RAFAEL URIBE URIBE			
CONVENIO	COMPONENTE	FECHA INICIO	% EJE

No. 128-2014	Control de roedores, artrópodos y esterilización de felinos y caninos - Rafael Uribe Uribe.	17/04/2015	100%
No. 129 -2015	Fortalecimiento integral de los servicios de salud dirigidos a las diferentes poblaciones de la localidad. Programa de vida saludable.	21/09/2015	89%
No.130 -2015	Fortalecimiento integral de los servicios de salud dirigidos a las diferentes poblaciones de la localidad. Banco de ayudas técnicas.	01/12/2015	100%
FONDO DE DESARROLLO LOCAL DE CIUDAD BOLIVAR			
No. 156 -2015	Realizar procesos de sensibilización y diagnostico mediante programas amigables de salud sexual y reproductiva con niños(as), jóvenes y adultos de la localidad de Ciudad Bolívar.	09/11/2015	100%

Estado financiero proyectos finalizados pendientes por liquidación y pagos

LOCALIDADES	APORTE FDL	FACTURADO	RECAUDADO	PENDIENTE POR RECAUDAR	PENDIENTE POR FACTURAR
Kennedy	\$ 1.892.459.560	\$ 1.573.459.560	\$ 1.470.967.648	\$ 102.491.912	\$ 319.000.000
Rafael Uribe	\$ 1.010.476.190	\$ 709.214.443	\$ 44.415.334	\$ 664.799.109	\$ 301.261.747
Ciudad Bolívar	\$ 365.000.000	\$ 365.000.000	\$ 292.000.000	\$ 73.000.000	\$ 0
Fontibón	\$ 503.400.000	\$ 466.474.504	\$ 433.474.504	\$ 33.000.000	\$ 32.950.872
Bosa	\$ 3.058.126.772	\$ 2.930.986.570	\$ 2.351.300.349	\$ 579.686.221	\$ 50.244.524
TOTAL	\$ 6.829.462.522	\$ 6.045.135.077	\$ 4.592.157.835	\$ 1.452.977.242	\$ 703.457.143
%		88.5%	76%	24%	11.6%

Los 15 convenios pendientes por liquidar se encuentran en revisión por las diferentes áreas de las alcaldías para validación y programación de pagos y firmas de actas de liquidación.

PROYECTOS UEL FORMULADOS Y AVALADOS PARA LA VIGENCIA 2016

CONV	COMPONENTE	OBJETO	APORTE FDL	TIEMPO DE EJECUCION	ESTADO ACTUAL
FONDO DE DESARROLLO LOCAL DE KENNEDY					
CIA N° 194-2016	BANCO DE AYUDAS TÉCNICAS	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la entrega de ayudas técnicas y el asesoramiento psicosocial a personas con Discapacidad o vulnerabilidad y sus familias y/o cuidadores de la Localidad de Kennedy, de acuerdo con lo establecido en los anexos técnicos, estudios previos y la propuesta presentada.	\$ 1.964.133.334	9 MESES	Se encuentran en trámite las pólizas. Pendiente firma de acta de inicio
CIA N° 195-2016	VECTORES	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para realizar la eliminación de focos de contaminación por la disposición inadecuada de residuos sólidos, llevando a cabo una campaña para el control de roedores, insectos y plagas para evitar la transmisión de enfermedades y de esta forma mejorar la salud pública en la Localidad de Kennedy.	\$ 497.500.000	6 MESES	Se encuentran en trámite las pólizas. Pendiente firma de acta de inicio
FONDO DE DESARROLLO LOCAL DE PUENTE ARANDA					

CONV	COMPONENTE	OBJETO	APORTE FDL	TIEMPO DE EJECUCION	ESTADO ACTUAL
CIA N° 114-2016	BANCO DE AYUDAS TÉCNICAS	Aunar esfuerzos y recursos administrativos, económicos, técnicos y financieros para promover la autonomía de las personas en condición de discapacidad en la localidad, a través del otorgamiento de ayudas técnicas, minimizando barreras de acceso, de conformidad con los estudios previos, anexos técnico y la propuesta presentada.	\$ 190.000.000	5 MESES	Se firmó acta de inicio el 26/10/2016. Por trámite de incorporación de recursos al presupuesto de la Subred, se hizo necesario solicitar suspensión del convenio por dos (2) meses.
CIA N° 151-2016	P Y P	Aunar esfuerzos y recursos administrativos, técnicos y financieros para desarrollar acciones de promoción de la salud y prevención de la enfermedad en personas adultas y adultas mayores de la Localidad De Puente Aranda, mediante la realización de actividades de sensibilización en hábitos saludables, de conformidad con los estudios previos, anexos técnico y la propuesta presentada.	\$ 50.200.000	5 MESES	Pendiente firma de acta de inicio
FONDO DE DESARROLLO LOCAL DE FONTIBÓN					
CIA N° 134-2016	VECTORES	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos, humanos y financieros para intervenir 12 focos con acciones complementarias para eventos de control de plagas (insectos, roedores, vectores).	\$ 91.600.000	6 MESES	Pendiente firma de acta de inicio
CIA N° 135-2016	BANCO DE AYUDAS TÉCNICAS	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para beneficiar a personas con discapacidad no cubiertas por el POS de la Localidad de Fontibón con el otorgamiento de ayudas técnicas.	\$ 220.500.000	6 MESES	Pendiente firma de acta de inicio
CIA N° 161-2016	P Y P	Aunar esfuerzos para el desarrollo del proyecto a nivel logístico, administrativo y financiero en la asistencia técnica y pedagógica para la implementación de estrategias orientadas en la prevención de la salud en el ámbito escolar, los derechos sexuales y productivos por ciclo evolutivo y la promoción, protección, exigibilidad del derecho a la salud a nivel territorial en la Localidad de Fontibón.	\$ 213.220.000	6 MESES	Pendiente firma de acta de inicio
FONDO DE DESARROLLO LOCAL DE BOSA					
CIA N° 117-2016	BAT - SSR- SPA	El contratista se obliga para con el Fondo de Desarrollo Local de Bosa a ejecutar el proyecto PGI N° 830, denominado: Acciones de prevención y promoción en salud – componentes: 1. Banco de ayudas técnicas, 2. Promoción y prevención del consumo de sustancias psicoactivas, 3. Promoción y prevención de los derechos sexuales y reproductivos, de conformidad con las especificaciones, condiciones y obligaciones establecidas en el estudio previo y la propuesta presentada, documentos que hacen parte integral del presente contrato.	\$ 1.990.000.000	7 MESES	Se encuentran en trámite las pólizas. Pendiente firma de acta de inicio
TOTAL			\$ 5.217.153.334		

2. OBRAS PÚBLICAS

En obras públicas se tienen en cuenta los proyectos de infraestructura, los cuales deben dar respuesta a lo dispuesto en el decreto 318 de 2006, “Por el cual se adopta el Plan Maestro de Equipamientos de Salud para Bogotá Distrito Capital” cuyo objetivo es “Ordenar y mejorar la oferta actual y futura de equipamientos y servicios de salud, públicos y privados,

de manera accesible, equitativa, disponible, integral y de calidad para contribuir en la garantía al derecho a la salud de la población del Distrito Capital.”

Adicionalmente, la resolución 5123 de 2006 reglamenta los procedimientos para la elaboración, aprobación, ajuste, seguimiento y control de los Planes Bienales de Inversión en Salud -PBIS, que incluyen las inversiones en infraestructura física y las de dotación en equipos biomédicos para la prestación de servicios de salud considerados como de control especial de oferta. Estos proyectos deben ser inscritos cada dos años y aprobados por el Ministerio de Salud y protección Social.

En los cuadros a continuación se encuentran los proyectos inscritos en PBIS 2016-2017 y aprobados por el Ministerio de Salud y Protección Social y los proyectos que no han culminado su ejecución y fueron inscritos y aprobados en el periodo 2014-2015:

Relación de Proyectos Inscritos en el BPIS Subred Sur Occidente vigencia 2016-2017

PERIODO INCRIPCION	NOMBRE_PROYECTO	TIPO_OBRA	AREA INFRAESTRUCTURA	VALOR INFRAESTRUCTURA (En miles)	VALOR DOTACION (En miles)
2016-2017 - Ajuste 1	Construcción y Dotación Centro de Atención Prioritaria en Salud Techo	1.Obra nueva	2000	\$10.000.000	0
2016-2017 - Ajuste 1	Construcción y Dotación Centro de Atención Prioritaria en Salud Mexicana	1.Obra nueva	2000	\$8.000.000	0
2016-2017 - Ajuste 1	Construcción y Dotación Centro de Atención Prioritaria en Salud Britalia	1.Obra nueva	2000	\$10.000.000	0
2016-2017 - Ajuste 1	Adecuación y dotación Centro de Atención Prioritaria en Salud Trinidad Galán	3.Remodelación	2000	\$4.220.000	0
2016-2017 - Ajuste 1	Adecuación y dotación del Centro de Atención Prioritaria en Salud Zona Franca	3.Remodelación	150	\$272.250	0
2016-2017 - Ajuste 1	Construcción y Dotación Centro de Atención Prioritaria en Salud Patio Bonito	1.Obra nueva	2000	\$8.000.000	0
2016-2017 - Ajuste 1	Construcción y Dotación del Hospital Bosa	1.Obra nueva	26700	\$200.400.000	0
2016-2017 - Ajuste 1	Construcción y Dotación del Centro de Atención Prioritaria en Salud Bosa Central	1.Obra nueva	2000	\$8.000.000	0
2016-2017 - Ajuste 1	Mejoramiento de la infraestructura de la Unidad Prestadora de Servicios de Salud Bosa	3.Remodelación	850	\$689.000	0
2016-2017 - Ajuste 1	Construcción y Dotación Centro de Atención Prioritaria en Salud Cabañas	1.Obra nueva	2000	\$10.000.000	0
2016-2017 - Ajuste 1	Construcción y Dotación Centro de Atención Prioritaria en Salud Villa Javier	1.Obra nueva	2000	\$8.000.000	0
2016-2017 - Ajuste 1	Construcción y dotación de la Central de Urgencias de la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur Occidente	1.Obra nueva	6000	\$24.000.000	0
2016-2017 - Ajuste 1	Construcción y Dotación Hospital La Felicidad	1.Obra nueva	40000	\$400.500.000	0

PERIODO INCRIPCION	NOMBRE_PROYECTO	TIPO_OBRA	AREA INFRAESTRUCTURA	VALOR INFRAESTRUCTURA (En miles)	VALOR DOTACION (En miles)
2016-2017 - Ajuste 1	Reordenamiento de la Unidad de Servicios de Salud Occidente de Kennedy sede Tintal en el marco del nuevo Modelo de Atención en Salud	3.Remodelación	1000	\$670.000	0
2016-2017 - Ajuste 1	Ampliación y reordenamiento del Centro de Atención Prioritaria en Salud Pablo VI	2.Ampliación	2975	\$12.000.000	0
2016-2017 - Ajuste 1	Construcción y Dotación Centro de Atención Prioritaria en Salud Tintal	1.Obra nueva	2000	\$8.000.000	0
2016-2017 - Ajuste 1	Construcción y Dotación Centro de Atención Prioritaria en Salud San Bernardino	1.Obra nueva	2000	\$8.000.000	0
2016-2017 - Ajuste 1	Construcción y Dotación Centro de Atención Prioritaria en Salud Dorado	1.Obra nueva	2000	\$10.000.000	0

Fuente: Información Subproceso de Proyectos - Oficina Asesora de Planeación – Subred Integrada de servicios de Salud Sur Occidente E.S.E. corte a diciembre de 2016

Relación de Proyectos Inscritos en el BPIS vigencia 2014-2015 que no han culminado su ejecución

PERIODO INCRIPCION	NOMBRE_PROYECTO	TIPO_OBRA	AREA INFRAESTRUCTURA	VALOR INFRAESTRUCTURA (En miles)	VALOR DOTACION (En miles)
2016-2017 - Ajuste 1	Dotación para el Hospital Occidente de Kennedy III Nivel ESE sede Tintal	N/A	0	0	\$19.954.696
2016-2017 - Ajuste 1	Adquisición de equipos y elementos de dotación general para las instalaciones del Hospital Occidente de Kennedy 2013-2016	N/A	0	0	\$13.767.668
2016-2017 - Ajuste 1	Reforzamiento y Ampliación del Hospital Occidente de Kennedy III Nivel de Atención	2.Ampliación	32431	\$76.816.166	\$9.857.000

Fuente: Información Subproceso de Proyectos - Oficina Asesora de Planeación – Subred Integrada de servicios de Salud Sur Occidente E.S.E. corte a diciembre de 2016

3. CONTRATACIÓN

3.1. CONVENIOS

Durante el periodo abril a diciembre de 2016 la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur Occidente E.S.E suscribió los siguientes Convenios Interadministrativos:

Relación de Convenios Interadministrativos suscritos durante periodo abril a diciembre de 2016

USS	CONVENIO SUSCRITO CON
PABLO VI	FFDS -SDS
KENNEDY	FFDS -SDS
KENNEDY	FFDS -SDS
SISSSO	FFDS -SDS

USS	CONVENIO SUSCRITO CON
SISSSO	FFDS -SDS
SISSSO	FFDS -SDS

Fuente: Información Subproceso de Proyectos - Oficina Asesora de Planeación – Subred Integrada de servicios de Salud Sur Occidente E.S.E. corte a diciembre de 2016

3. GESTION ADMINISTRATIVA

3.1. Relación de Personal de Planta:

Como se observa en la siguiente tabla, la planta de empleos de la Subred está conformada por 1.704 empleos, de los cuales 1.540 son empleados públicos y 164 trabajadores oficiales, que representan un porcentaje de 90,38% y 9,62%, respectivamente. Igualmente, la planta de empleos está conformada por 384 empleos administrativos y 1.320 son asistenciales, que representan el 22,53% y el 77,47% respectivamente, sin que se haya presentado ninguna modificación durante la anterior vigencia.

3.2 GESTION ASISTENCIAL

3.2.1. COMPORTAMIENTO EN LA PRODUCCIÓN DE SERVICIOS

Para el análisis de la producción de servicios se tiene como fuente principal de información, la reportada en el aplicativo Capacidad Instalada Producción (CIP) de la Secretaría Distrital de Salud, así como información reportada por las diferentes Unidades de Servicio. En este sentido es importante precisar que en las tablas que se relacionan en el presente informe se encuentran campos sin información toda vez que no todas las unidades cuentan con información estandarizada.

Consulta Externa- Servicios Básicos

Comparativo Producción Medicina General 2015-2016.

PRODUCCION MEDICINA GENERAL 2015-2016															
	PABLO VI			SUR			FONTIBON			KENNEDY			SUB RED		
	2.015	2.016	VAR.	2.015	2.016	VAR.	2.015	2.016	VAR.	2.015	2.016	VAR.	2.015	2.016	VAR.
Consultorios		47			38			10			2		53	96	82%
Horas Contratadas	118.330	106.659	-10%	78.331	74.034	-5%	21.331	24.051	13%						

Horas Laboradas	105.731	98.826	-7%	65.701	65.154	-1%	17.490	19.332	11%	4.052	1.760	-57%	192.974	185.072	-4%
% Horas Otras actividades	11%	7%		16%	12%		18%	20%							
Total Consultas Medicina General	297.286	268.985	-10%	185.787	178.859	-4%	49.060	48.736	-1%	11.662	4.969	-57%	543.795	501.549	-8%
Consultas PyP	58.728	48.925	-17%	23.969	20.497	-14%	5.279	5.648	7%	1.033	300	-71%	89.009	75.370	-15%
Porcentaje PyP	20%	18%	-8%	13%	11%	-11%	11%	12%	8%	9%	6%	-32%	16%	15%	-8%
Rendimiento	2,8	2,7	-3%	2,8	2,7	-3%	2,8	2,5	-10%	2,9	2,8	-2%	2,8	2,7	-4%
Productividad	2,51	2,52		2,37	2,42		2,30	2,03							
Oferta infraestructura		320.126			258.825			68.112,							
Utilización infraestructura		84%			69%			72%							

Fuente: Gerencia de la Información SISSO

En la vigencia 2016 el servicio de Medicina General, conto con 96 consultorios, 204.774 horas contratadas (sin incluir Kennedy) de las cuales, laboradas fueron 185.072 (incluyendo Kennedy), así mismo se realizaron 501.549 consultas, de las cuales el 15% corresponden a PyP con 75.370 consultas.

Frente a la producción se observa que Pablo VI es la unidad que mayor número de consultas realizó (268.985) seguida por la unidad Sur (178.859) mientras que Fontibón fue el tercero (48.736); es importante aclarar que el número de consultas reportadas en la unidad de Kennedy se relaciona con la apertura de la consulta prioritaria.

Se observa que Pablo VI y Sur presentaron una disminución del número de consultas realizadas (10% y 4% respectivamente) asociada a la disminución de horas contratadas (10% y 5% respectivamente), mientras que Fontibón fue la única que aumento en un 13% las horas contratadas y su producción disminuyó en 1%.

Producción Enfermería

En el servicio de Enfermería, para la vigencia 2016, respecto a capacidad instalada física, en total se dispone de 54 consultorios, con 81.190 horas contratadas de las cuales se laboran 75.915 horas; se cuenta con una oferta disponible de 265.703 actividades de Promoción y Detección (PyD) y se realiza un total de 259.150 actividades, alcanzando a nivel de Sub Red un cumplimiento del 97% frente a la meta. Este resultado se puede relacionar con el ajuste de las horas contratadas y la optimización del tiempo en consulta durante la vigencia 2016, teniendo en cuenta que en la Unidad Pablo VI incluye para el cargue de información en el aplicativo de producción de la SDS, las actividades educativas, toda vez que son actividades que utilizan tiempos del profesional de enfermería.

Comparativo Producción enfermería Enero- Noviembre 2015 – 2016

PRODUCCION ENFERMERIA																		
INDICADOR	PABLO VI			SUR			BOSA			FONTIBON			KENNEDY			SUB RED		
	2015	2016	VAR.	2015	2016	VAR.	2015	2016	VAR.	2015	2016	VAR.	2015	2016	VAR.	2015	2016	VAR.
Consultorios		27			19			1			5			2			54	
Horas Contratadas	49.499	44.518	-10%	32.614	27.824	-15%				8.159	8.848	8%						
Horas laboradas	44.925	42.006	-6%	25.275	22.666	-10%	1.920	1.318	-31%	6.960	6.895	-1%	6.236	3.030	-51%	85.316	75.915	-11%
% Horas Otras actividades	9%	5,6%		23%	18,5%					15%	22%							
Consultas Enfermería	166.759	170.089	2%	70.019	61.773	-12%	758	1.901	151%	17.960	16.824	-6%	13.520	8.563	-37%	269.016	259.150	-4%
Rendimiento	3,7	4,05		3	2,73		0	1,44		3	2,44		2	2,83		3,15	3,41	
Productividad	3,4	3,8		2,1	2,2					2,2	1,9							
Oferta infraestructura		245.203			129.413						34.056							
Utilización Infraestructura		69%			48%						49%							

Fuente: Gerencia de la Información SISSO

El principal aporte en producción para este servicio, lo da Pablo VI con el 66% (n=170.089), teniendo en cuenta que, es la unidad con mayor capacidad instalada tanto en infraestructura como en horas de Talento humano.

Producción Salud Oral

Para el servicio de Odontología General y Especializada, durante la vigencia 2016 se contó con 49 Unidades Odontológicas generando una oferta disponible en infraestructura de 485.453 consultas y con 119.767 horas laboradas se tiene una oferta disponible con talento humano de 479.068, se realiza un total de 448.227 consultas con una oportunidad para la atención de 2.9 días, alcanzando un cumplimiento del 93.5% frente a la meta. Es importante precisar que en Pablo VI se tenía establecido el Control de Producción a través de UET (Unidades Equivalentes de Tiempo) y además se venía presentando subregistro en el reporte de información hasta el mes de Julio, en tanto, se venían cargando en el aplicativo de producción, únicamente las consultas de primera vez y repetidas, quedando sin registrar las consultas asociadas a procedimientos; no obstante, a partir del mes de Agosto, con la unificación de Estándares y reporte de información a nivel de Sub Red para este servicio; esta Unidad alcanza los cumplimientos esperados.

Comparativo Producción odontología 2015-2016

PRODUCCION SALUD ORAL 2015-2016															
INDICADOR	PABLO VI			SUR			FONTIBON			KENNEDY			SUB RED		
	2015	2016	VAR.	2015	2016	VAR.	2015	2016	VAR.	2015	2016	VAR.	2015	2016	VAR.
Unidades Odontológicas		15			20			11			3			49	

Horas Contratadas	47.436	46.376		46.176	44.072		14.841	22.617							
Horas laboradas	42.981	40.754	-5%	37.315	34.625	-7%	13.459	13.417	-0,3%	43.098	30.971	-28%	136.853	119.767	-12%
Consultas Odontología	152.955	135.064	-12%	131.084	131.280	0,01%	98.427	99.331	1%	83.036	82.552	-1%	465.502	448.227	-4%
Rendimiento Odontología	3,6	3,3		3,5	3,8		7,3	7,4		1,9	2,7		3,4	3,7	
Productividad	3,22	2,91		2,84	2,98		6,63	4,39							
Rendimiento	3,56	3,31	1,00	3,51	3,79	1,11	7,31	7,40	-2,92	1,93	2,67	-0,23	3,40	3,74	1,25
Oferta infraestructura		148.608			198.144			108.979			29.722			485.453	
Utilización Infraestructura		91%			66%			91%							

Fuente: Gerencia de la Información SISSO

El principal aporte en producción para este servicio, lo da la Unidad Pablo VI con el 30% sin embargo, se observa que la Unidad Sur, donde se tiene la mayor cantidad de unidades odontológicas, aporta un 29% al total de la producción, lo cual es atribuible al horario en que están disponibles las Unidades odontológicas, toda vez que no se oferta el servicio en la totalidad de horas que la sede está abierta, en relación con la demanda en cada punto de atención.

Producción Consultas de Apoyo

Para el servicio de Nutrición se contó con oferta en las 5 Unidades hasta el mes de Mayo, a partir de Junio se presenta novedad de cierre del servicio en la Unidad Sur y a partir de Noviembre en la Unidad de Bosa. Durante la vigencia 2016 se contó con una capacidad instalada de 4.5 consultorios en los cuales se realizaron 12.679 consultas.

Comparativo producción Consultas de Apoyo 2015-2016

PRODUCCION NUTRICION Y DIETETICA																			
INDICADOR	PABLO VI			SUR			BOSA			FONTIBON			KENNEDY			SUB RED			
	2015	2016	VA R.	2015	2016	VA R.	2015	2016	VA R.	2015	2016	VA R.	2015	2016	VA R.	2015	2016	VA R.	
NUTRICION	Consultorios		1,2		0			1			1,3			1			4,5		
	Horas laboradas	1.823	1.759	- 4%	832	341	- 59%	544	441	- 19 %	1.142	2.078	82 %	409	685	67 %	4.750	5304	12 %
	Consultas Nutrición y Dietética	4.245	4.654	10 %	1.231	488	- 60%	1.249	1.058	- 15 %	2.799	4.431	58 %	1.362	2.048	50 %	10886	12679	16 %
	Rendimiento	2,33	3		1,5	1		2,3	2,4		2,5	2		3,33	2,99		2,29	2,39	
PSICOLOGIA	Consultorios		6,2		0						1,2			2			9,4		
	Horas laboradas	14.643	14.061	- 4%	674	379	- 44%				1.971	2.182	11 %		257		17.288	16.879	- 2%
	Consultas Psicología	22.730	22.142	- 3%	54	758	130 4%				3.506	3.843	10 %		610		26.290	27.353	4%
	Rendimiento	1,55	2		0,1	2					1,8	2			2,37		1,52	1,62	

Fuente: Gerencia de la Información SISSO

Para el periodo Enero- Diciembre de 2016, con 5.304 horas laboradas, se contó con una oferta disponible de 15.912 consultas y se realizaron 12.679, alcanzando un cumplimiento del 80% y un Estándar de Rendimiento del 1,62, atribuibles estos resultados a la inasistencia que a su vez se relaciona con la Oportunidad para la consulta, que para este servicio se encuentra superior a los 6 días.

Producción Apoyo Diagnóstico

Imagenología

A nivel general la producción del servicio de Imagenología, presentó una disminución del 4% en la realización de actividades frente al año 2015, en la tabla se ve el comportamiento discriminado por tipo de servicio, donde se observa incremento en, Electroencefalogramas con el 195.28%, Rayos X especiales 116.96% y Fibrobroncoscopia 36.54%; por otra parte los servicios que presentaron variación negativa fueron: Mamografía 60.67%, la cual estuvo sujeta a la adecuación de la sala en la unidad Pablo VI que permaneció cerrada por 4 meses, Artroscopia 55.56%, Tomografía axial 17.31% y Electrocardiografía 9.75%.

Comparativo Producción Imagenología SISSO Enero - Diciembre 2015 y 2016

Item		Enero a Diciembre 2015	Enero a Diciembre 2016	Variación Relativa	Variación Absoluta
IMAGENOLOGIA	Rayos X simple	147438	146781	↑ -0.45%	-657
	Electrocardiografía	27124	23389	↓ -13.77%	-3,735
	Ecografía Obstetrica	22441	20313	↓ -9.48%	-2,128
	Otras Ecografias	16343	18766	↑ 14.83%	2,423
	Tomografía Axial Computarizada	16179	13378	↓ -17.31%	-2,801
	Ecocardiografía	7572	6783	↓ -10.42%	-789
	Ecografía Ginecologica	5557	5231	↓ -5.87%	-326
	Monitoria fetal	4263	4133	↓ -3.05%	-130
	Ecografía Abdominal	2701	2662	↓ -1.44%	-39
	Mamografía	5238	2060	↓ -60.67%	-3,178
	Holter	1238	1323	↑ 6.87%	85
	Rayos X especiales	336	729	↑ 116.96%	393
	Electromiografía	769	694	↓ -9.75%	-75
	Electroencefalograma	106	313	↑ 195.28%	207
	Fibrobroncoscopia	52	71	↑ 36.54%	19
	Artroscopia	54	24	↓ -55.56%	-30
Total Imagenología		257411	246650	→ -4.18%	-10761

Fuente: Aplicativo CIP, Enero a Diciembre 2015 y 2016

Laboratorio Clínico

En laboratorio clínico la cantidad de laboratorios realizados disminuyeron un 2% en el 2016 con relación al año 2015, equivalente a 41.982 laboratorios. En la tabla se puede evidenciar que todos los tipos de Laboratorio a excepción de hematología presentaron disminución, situación que se mantuvo constante durante el último trimestre del año.

Producción Laboratorio clínico Subred sur occidente ESE, Enero a Diciembre 2015 y 2016

Tipo de Laboratorio	2015	2016	Variación Relativa	Variación absoluta
Endocrinología	10,513	9,472	-9.90%	-1041
Hematología	390,188	402,885	3.25%	12697
Inmunología	181,564	165,545	-8.82%	-16019
Microbiología	119,810	112,362	-6.22%	-7448
Microscopia	163,319	148,342	-9.17%	-14977
Química Sanguínea y Otros Fluidos	941,441	926,247	-1.61%	-15194
Total general	1,806,835	1,764,853	-2%	-41,982

Fuente: Aplicativo CIP, Enero a Diciembre 2015 y 2016.

Producción Consulta Externa- Medicina Especializada

Comparativo Producción Medicina Especializada

TOTAL CONSULTA MEDICINA ESPECIALIZADA												
INDICADOR	BOSA			FONTIBON			KENNEDY			SUB RED		
	2015	2016	VAR.	2015	2016	VAR.	2015	2016	VAR.	2015	2016	VAR.
Consultorios		6,4			13,2			33			52,6	
Horas laboradas	11.210	9.352	-17%	19.176	22.656	18%	52.387	56.456	8%	79.175	86.154	9%
Consultas	29.338	24.060	-18%	58.917	64.118	9%	136.938	140.131	2%	216.135	222.613	3%
Rendimiento	2,62	2,57	-2%	3,1	2,8	-8%	2,6	2,5	-5%	2,7	2,6	-5%

Fuente: Gerencia de la Información SISSO

Durante la vigencia 2016 se contó con 52 Consultorios para Medicina Especializada y una oferta de 86.154 horas de especialista en las Unidades de Bosa, Fontibón y Kennedy, generando una producción total 222.613 consultas. El 53% (n=45.594) de las horas laboradas, está representado en 6 especialidades: Medicina Interna con el 14%, Ginecobstetricia; 10%, Psiquiatría 9%, neurología 7%, Ortopedia 7% y pediatría 6%. De la misma manera, se observa, que en cuanto a producción, el principal aporte está dado por la consulta para la especialidad de Medicina Interna(n=33.305), que representa el 15% del total de la consulta especializada.

Las especialidades que presentan el menor número de consultas son Cardiología Pediátrica (n=37) y hematología (n=512).

Al comparar la vigencia 2016 vs 2015 se presenta un mayor número de horas laboradas en medicina especializada equivalente a un 9% para 2016 (n=6979), representadas en incrementos significativos en horas contratadas para servicios como neurología (n=2283), psiquiatría (n=1200) y urología (n=1081), principalmente. El incremento de horas en 2016 también se vio reflejado en un incremento de 3% en las consultas realizadas principalmente en los servicios anotados anteriormente.

La disminución marcada en las consultas de oftalmología y cardiología tanto adulto como pediátrica, se ve justificada por la no contratación de este servicio en los meses de abril mayo y junio en la Unidad Occidente de Kennedy, mientras se realizó la legalización de contratos teniendo en cuenta que esos servicios se estaban prestando sin los contratos correspondientes, hechos que son objeto de conciliación ante los entes correspondientes.

Producción Urgencias

Producción Consulta de Urgencias por unidad de la Subred sur occidente ESE, 2015 y 2016

PRODUCCION URGENCIAS																			
INDICADOR	PABLO VI			SUR			BOSA			FONTIBON			KENNEDY			SUB RED			
	2015	2016	VA R.	2015	2016	VA R.	2015	2016	VA R.	2015	2016	VA R.	2015	2016	VA R.	2015	2016	VA R.	
MEDICINA GENERAL	Consultorios TRIAGE	2	2		2	2		1	1		1	1		1	3		7	9	2
	Numero de TRIAGE	71.753	65.470	-9%	52.591	45.355	-14%		50.208		46.975	48.874	4%	67.803	62.267	-8%		272.174	
	Consultorios Urgencias	5	5		5,0	5,0		4,0	4,0		4,0	4,0		9,0	10,0		27	28	
	Horas Laboradas Urgencias Medicina G	59318	57175	-4%	28.532	27.469	-4%	19.165	16.808	-12%	23.023	26.474	15%	26352	25608	-3%	156.390	153.534	-2%
	Consultas Urgencias Medica general	41.431	38.340	-7%	28.017	26.170	-7%	27.411	26.446	-4%	32.235	31.273	-3%	31.807	31.629	-1%	160.901	153.858	-4%
	Rendimiento M general	0,7	0,7		1,0	1,0		1,4	1,6		1,4	1,2		1,2	1,2		1,0	1,0	
	Oportunidad para Consulta TRIAGE II	30,8	38,7		25,6	26,7		54,4	40,1		64,6	37,1		26,4	35,3		40,4	35,6	
MEDICINA ESPECIALIZADA	Horas Laboradas Urgencias Especializada						8.621	8.809	2%	4.209	3.483	-17%	45.656	46.671	2%	58.486	58.963	1%	
	Consultas Urgencias Especializada						10.972	11.847	8%	10.229	9.754	-5%	50.502	44.723	-11%	71.703	66.324	-8%	
	Rendimiento Interconsultada						1,3	1,3		2,4	2,8		1,1	1,0		1,2	1,1		
OBSERVACION	Camillas de Observación	5			19			15			15			132				181	
	Porcentaje Ocupacional	100%	100%		54%	18%		219%	349%		30%	44%		155%	99%		112%	122%	

Fuente: Aplicativo CIP, 2015 y 2016, Capacidad Instalada 2016

Durante el año 2016, a nivel de Sub red se contó con un total de 9 consultorios de TRIAGE, con un incremento de 2 para la Unidad de Kennedy respecto a la vigencia 2015, en los cuales se realizaron 272.174 clasificaciones

Para la atención de urgencias, se cierra la vigencia 2016 con 28 consultorios, incrementando 1 respecto a 2015, sin embargo, se disminuye en 2% (n=2.856) las horas laboradas. Con esta capacidad instalada, se realizan 153.858 consultas de medicina general con una oportunidad de 35 minutos para la atención de usuarios clasificados con TRIAGE II y Rendimiento de 1 consulta hora.

Se evidencia que el aporte a la producción por unidad oscila entre un 17% a 25%, donde el mayor aporte está dado por la Unidad Pablo VI y el menor por la Unidad Sur, por otra parte, se observa que Bosa alcanza en 2016 un Rendimiento de 1.6 ubicándolo por encima del resultado a nivel de Sub Red

Al comparar 2016 frente a 2015, se presenta una variación negativa del 4% (n=7.043) en el total de consultas de urgencias realizadas en la Sub red, cuyo resultado se relaciona por una parte con la disminución en las horas laboradas, y por otra con la disminución en la demanda del servicio. La principal variación se presenta en las Unidades Pablo VI y Sur con una disminución del 7% cada una, mientras que la menor disminución en la producción se da en la Unidad Kennedy con un 1%, pese a que esta unidad disminuye en 2% las horas laboradas.

Respecto a la Consulta Especializada en el servicio de Urgencias, para la vigencia 2016 se incrementa en 1% las horas laboradas, sin embargo se disminuye en un 8% (n= 5.379) el total de consultas, manteniendo un rendimiento de 1.1 para interconsulta. Es importante resaltar el incremento del 8% alcanzado en la producción en Bosa, frente a incremento de 2% en horas laboradas.

Kennedy aporta el 68% de la producción de Interconsulta y el 32% restante Bosa y Fontibón, con participación similar cada unidad.

Para el servicio de Observación, se cierra la vigencia 2016 con 181 camillas y un incremento en el %de ocupación del 10%, pasando de 112% en 2015 a 122% en 2016.

Comportamiento Consulta de Urgencias Subred sur occidente ESE. 2015 - 2016



Fuente: Aplicativo CIP, Enero a diciembre 2015 y 2016.

El comportamiento observado en la consulta de urgencias en el año 2016 presenta una tendencia al incremento en el primer bimestre, sin embargo a partir del segundo trimestre, se invierte la tendencia a la disminución, incrementando esta brecha a partir del segundo semestre.

Producción Hospitalización

Indicadores de eficiencia Hospitalaria

EFICIENCIA HOSPITALARIA 2015- 2016 SUB RED SUR OCCIDENTE																		
	PABLO VI			SUR			BOSA			FONTIBON			KENNEDY			SUB RED		
	2015	2016	VAR.	2015	2016	VAR.	2015	2016	VAR.	2015	2016	VAR.	2015	2016	VAR.	2015	2016	VAR.
Camas	32	32	0	17	14	-33%	75	75	0%	112	109	-42%	297	313	145%	533	543	1,90%
Egresos	2.874	2.661	-7%	1.277	809	-37%	7.465	7.188	-4%	7.506	6.467	-14%	19.633	17.491	-11%	38.755	34.616	-11%
% Ocupacional	35%	39%		28%	27%		78%	79%		74%	68%		130%	108%		101%	90%	
Promedio Estancia	1,41	1,72		1,38	1,69		2,94	3,11	-60%	4,11	4,25		7,1	7		5,11	5,15	
Giro Cama	7,48	6,93		6,26	4,82		8,29	7,99	53%	5,58	4,94		5,51	4,66		6,06	5,31	

Fuente: Gerencia de la Información SIISSO

Para la vigencia 2016, la oferta en infraestructura aumentó en 1.9% (n=10) pasando de 533 camas en 2015 a contar con 543. A pesar de tener un mayor número de camas en 2016 los egresos disminuyeron en un 11% (n=4139). Disminución que fue más significativa en la Unidad sur con una variación negativa del 37% y en la unidad de Fontibón con una variación negativa de 14%.

Con respecto a los indicadores de eficiencia hospitalaria en 2016 se logró una ocupación del 90% en la subred con un promedio estancia de 5.15 días y un giro cama de 5.31. Comparativamente con el año 2015 se observa una disminución de 11% en la ocupación, el promedio estancia se mantiene en 5.1 días y el giro cama se disminuyó 0.75 puntos.

En cuanto al comportamiento individual de los servicios, se observa que presentaron incremento en el número de egresos para la vigencia 2016: UCI Adulto 21% (n=88), Psiquiatría 12% (n=71), Unidad de cuidado intermedio pediátrico 11% (n=19), Unidad de cuidado intermedio Neonatal 10% (n=52) y Unidad de Cuidado básico Neonatal 5% (n=32). Los demás servicios presentaron una variación negativa siendo las más representativas las presentadas en los servicios de Ginecología 18% (n=469), Medicina interna 17% (n=1234), UCI Neonatal 16% (n=69), UCI pediátrica 16% (n=20), Quirúrgico 11% (n=916).

Comportamiento Egresos hospitalización Subred Sur Occidente ESE, 2015 y 2016

Partos

Producción Partos por unidad de la Subred sur occidente ESE, Enero a Noviembre 2015 y 2016

PRODUCCION PARTOS 2015- 2016																		
INDICADOR	PABLO VI			SUR			BOSA			FONTIBÓN			KENNEDY			SUB RED		
	2015	2016	VAR	2015	2016	VAR	2015	2016	VAR	2015	2016	VAR	2015	2016	VAR	2015	2016	VAR
SALAS DE PARTO	1	1	0%	1	1	0%	1	1	0%	1	1	0%	2	2	0%	7	7	0%
PARTO VAGINAL	722	517	28%	64	35	45%	733	660	10%	626	591	-6%	2.410	1.955	-19%	4.555	3.758	17%
CESAREA							396	403	2%	389	355	-9%	1.399	1.385	-1%	2.184	2.143	-2%
TOTAL PARTOS	722	517	28%	64	35	45%	1.129	1.063	-6%	1015	946	-7%	3.089	3.340	8%	6.739	5.901	-12%
LEGRADO							398	382	-4%	214	167	-22%	566	495	-13%	1.178	1.044	-11%
% PARTOS CESAREA							35%	38%		38%	38%		37%	41%		32%	36%	

Fuente: Gerencia de la Información SISSO

Con 7 salas de partos a nivel de Sub Red durante las vigencias 2015 y 2016, este último año se cierra con un total de 5.901 partos, donde el principal aporte lo realiza la Unidad Kennedy con el 56.6%, seguido de la Unidad Bosa con el 18% y en tercer lugar la Unidad Fontibón con el 16%, frente a lo cual es importante considerar que la Unidad Sur dispone de 1 sala de parto con un aporte del 0.6% del total de la producción.

Al comparar la producción de la vigencia 2016, frente a 2015, se presenta una variación negativa del 12% (n= 838) en el total de partos atendidos a nivel de Sub Red, la principal disminución se observa para El Sur con 45% , mientras que es de resaltar la variación positiva alcanzada en Kennedy.

Frente al tipo de atención, en lo que respecta a partos vaginales, se observa que la Unidad Kennedy atiende el 52% del total de la Sub Red; las Unidades Bosa y Fontibón conjuntamente aportan el 33% (18% y 16% respectivamente), la Unidad Pablo VI aporta el 14%, mientras que el aporte la Unidad Sur, no supera el 1%.

En atenciones por cesárea, se observa una relación de 1.8 partos por cada cesárea realizada y con respecto al total de partos; el porcentaje aumenta, pasando de 32% en 2015 a 36% en 2016, sin alcanzar cumplimiento del estándar establecido de 16%. la Unidad Kennedy aporta el 64% del total de cesáreas realizadas, y el 36% restante lo generan las Unidades Bosa y Fontibón con 19% y 17% respectivamente.

En el servicio de Ginecología, en cuanto a la atención de partos se observa una disminución del 14% en el año 2016 frente al 2015, que equivalen a 489 partos, donde la Unidad que presenta un mayor porcentaje de variación negativa es la Unidad Sur con el 45%, seguida de la Unidad Pablo VI 29%, la Unidad Kennedy 18%, la Unidad Bosa 10% y la Unidad Fontibón 8%, en la tabla 21 se muestra el comportamiento.

Producción Cirugía

Para la oferta de servicios en cirugía, a nivel de la subred se cuenta con 14 salas, alcanzando para la vigencia 2016 una producción total de 22.855 cirugías, con una oportunidad de 9 días para la realización de cirugía general programada, el 57% (n=12.945) de la cirugía realizada corresponde a cirugía programada, de la cual se canceló un 7%.

Producción Cirugía Subred sur occidente ESE, 2015 y 2016

PRODUCCION CIRUGIA												
	BOSA			FONTIBON			KENNEDY			SUB RED		
	2015	2016	VAR.	2015	2016	VAR.	2015	2016	VAR.	2015	2016	VAR.
Salas de cirugía	2	2	0%	2	2	0%	10	10	0%	14	14	0%
Cirugía programada	1.414	1.134	-20%	2.583	2.393	-7%	10.026	9.418	-6%	14.023	12.945	-8%
Cirugía de Urgencia	2.807	3.052	9%	1.751	1.479	-16%	6.171	5.379	-13%	10.729	9.910	-8%
Total de Cirugías	4.221	4.186	-1%	4.334	3.872	-11%	16.197	14.797	-9%	24.752	22.855	-8%
Cirugía Cancelada programadas		174			319			1.048			1.541	
% de Cirugía Cancelada	0%	4%		0%	8%		0%	7%		0%	7%	

Fuente: Gerencia de la Información SISSO

Al comparar la vigencia 2016 frente a 2015 se presenta una variación negativa del 8% (n=1897), evidenciando que la principal disminución se dio en la Unidad Bosa.

4. CONTRATACIÓN

CONTRATOS BIENES Y SERVICIOS

A continuación se presenta un resumen de la contratación realizada por la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur Occidente E.S.E. durante el periodo abril a diciembre de 2016:

Contratación Suscrita periodo abril a diciembre de 2016

CRITERIO	CORTE A ABRIL DE 2016	CORTE A DICIEMBRE DE 2016
No DE CONTRATOS	1151	1234
EJECUCION DE CONTRATOS	47.027.147.034	37.992.008.993
LIQUIDACION DE CONTRATOS	2	0

Fuente: Área de Jurídica - Subred Integrada de Servicios de Salud Sur Occidente E.S.E. periodo abril a diciembre de 2016

Se anexa la Relación de Contratación Bienes y Servicios periodo abril a diciembre de 2016; donde se puede consultar las especificidades de los diferentes contratos como el número, vigencia, objeto, valor y su estado final y/o actual.

Procesos Judiciales

Relación de Procesos Judiciales periodo abril a diciembre de 2016

	CORTE A ABRIL DE 2016	CORTE A DICIEMBRE DE 2016
REPARACION DIRECTA	113	119
NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHOS	44	43
LABORALES	5	7
PENALES	23	23
ORDINARIO OTRAS CAUSAS	30	32
TOTAL	215	189

Fuente: Área de Jurídica - Subred Integrada de Servicios de Salud Sur Occidente E.S.E. periodo abril a diciembre de 2016

Se anexa la Relación de Procesos Judiciales periodo abril a diciembre de 2016; donde se puede consultar en detalle la relacionan los Procesos Judiciales de la Subred Sur Occidente.

OTROS TEMAS PROPIOS DEL PROCESO DE JURIDICA

El área jurídica atiende entre otros temas los que a continuación se relacionan:

- Tutelas
- Derechos de petición
- Investigaciones Administrativas
- Requerimiento de entes de control
- Requerimiento de fiscalías y Policía Judicial
- Conciliaciones Extrajudiciales
- Denuncias penales
- Cobro coactivo

5. ACCIONES DE MEJORAMIENTO DE LA ENTIDAD

Celeridad y oportunidad por parte de las diferentes áreas de la Entidad en el proceso contractual, informando con la debida antelación, las novedades que afecten la celebración, ejecución, pago y liquidación de cada uno de los negocios jurídicos celebrados por la Subred.

PREGUNTAS Y/O INTERVENCIONES DE LA COMUNIDAD

Se distribuye formato para el registro de preguntas por parte de los asistentes y se reciben las siguientes manifestaciones (31 peticionarios, 49 manifestaciones).

Raúl Pinzón, representante de la comunidad ante la Junta Directiva; hace un balance del trabajo que han realizado junto a los directivos de la Subred Sur Occidente, en una intensa labor, mucho compromiso.

Jairo Moreno, cree que ha fallado el tema de comunicación para informar el trabajo de la Subred. Fallas en la depuración del personal, dice que hay personas que siguen haciéndole daño a la institución, hablan mal de ella y crean ruido alrededor generándole una mala imagen. (Más que pregunta fue una intervención)

José Darío Henao, persona discapacitada; lee carta solicitando la adecuación de la malla vial entre Patio Bonito y el hospital del Sur, andenes y rampas para personas con discapacidad, por el derecho a la salud.

Construcción de un centro de salud con servicio de rehabilitación para personas discapacitadas en el lote de Riveras de Occidente segundo sector.

La gerente se refiere a que se habilitarán los servicios para las personas con discapacidad en el nuevo CAPS de Patio Bonito.

Construcción de un puente vehicular para poder ingresar a la Unidad de Servicios del Tintal. Indicó que la Oficina de Participación Social y Servicio al Ciudadano y el Subgerente de Servicios de Salud han venido adelantando con el concurso de la comunidad, el Alcalde Local de Kennedy y demás partes interesadas en dar soluciones al encerramiento y el limitado acceso que presenta la sede. Si bien no se ha obtenido una respuesta concreta y rápida, si se está avanzando en su solución, las demás preguntas se responderán dentro de los términos establecidos en el procedimiento de PQRS.

6. CIERRE

La comunidad agradece y felicita a la Gerente por la gestión adelantada y al equipo de trabajo por la metodología desarrollada y cumplimiento del horario establecido.

Siendo la 1:00 pm se da por terminada la jornada y se entrega un refrigerio a los asistentes.

PERIODO DESDE			PERIODO HASTA		
DIA	MES	AÑO	DIA	MES	AÑO
01	04	2016	31	12	2016